

AI EDUCATION SUMMIT

From AI-enabled organizations to AI-powered ecosystems.

2026. 09. 08. 10:30

Quantum Stage

ENG · 30 perc

**Prof dr Wim Vanhaverbeke (BE)**Professor Digital Strategy and Innovation ·
University of Antwerp at the Faculty of
Business and Economics**Dr. Annika Steiber**

Alapító, Igazgató · Management Insights

**Paolo Woo-Suk Byun**

Vezető · Seoul AI Hub

**Személyi László**

Vezető partner · Future-Now

**Tóth Miklós**Szakmai vezető · Mesterséges Intelligencia
Koalíció

Prof. Dr. Wim Vanhaverbeke, Dr. Annika Steiber, Tóth Miklós és Paolo Woo-Suk Byun megvitatják az ökoszisztéma-szervezés irányába történő paradigmaváltást és az agentic AI menedzsmentvonzatait.

MI VOLT TÉMA

Dr. Annika Steiber szerint a verseny egysége a cégek közötti versengésről az ökoszisztémák közötti versengésre tolódik, ahol a fő előny a megosztott képességek összehangolásában rejlik. Bár egyes cégek a biztonság érdekében előnyben részesítik a képességek belsővé tételét, a gazdasági logika gyakran az externális összehangolást részesíti előnyben. Például a Microsoft és a Google globális márkák ökoszisztéma-márkaként működnek, mivel ezeket a megosztott képességeket sikeresen összehangolják.

Prof dr Wim Vanhaverbeke kiemeli az agentic AI felé való átmenetet, amely képes célokat végrehajtani és döntéseket hozni, nem csupán információt szolgáltatni. Ez a változás zavarja a hagyományos menedzsment szerepköröket, és megköveteli az emberektől, hogy visszajelzést és ítéletet adjanak az AI által szolgáltatott eredményekről. Például a menedzsereknek túl kell lépniük a szöveg minőségének megítélésén, és

komplex projekt mérföldkövek megítélésére kell áttérniük. Ezek a fejlemények azt sugallják, hogy a menedzsment egy olyan szerepkörre fog fejlődni, amely az AI által vezérelt automatizálásra és magas szintű ítéletalkotásra összpontosít.

FONTOS TÉNYEK

- Dr. Annika Steiber az ökoszisztéma-szervezést tekinti a kulcsfontosságú versenyelőnynek egy MI-gazdaságban.
- Prof dr Wim Vanhaverbeke megjegyzi, hogy az agentic AI képes olyan feladatok elvégzésére, amelyeket hagyományosan a vezetők végeznek, célok végrehajtásával és döntések meghozatalával.
- Tóth Miklós hangsúlyozza, hogy egy ökoszisztémában a felelősséget három szinten kell kezelni: az aktor, az interakció és a koordinátor szintjén.

ÜZLETI HATÁS

Az ökoszisztéma-szervezés felé való elmozdulás új kereteket igényel a felelősség és elszámoltathatóság terén, különösen olyan összetett forgatókönyvekben, mint az egészségügyben alkalmazott federált tanulás. Paolo Woo-Suk Byun megjegyzi, hogy a Szöuli AI Hub az AI-t a munka minőségének javítására használja, nem csupán a munkaidő csökkentésére. A szervezeteknek szabványosított döntési szabályokat és szerződéseket kell kidolgozniuk a kockázatok kezelésére a szétszórt partnerek között.

KÖVETKEZTETÉS

A résztvevők arra a következtetésre jutottak, hogy a vállalati szintű megoldások ugyan biztonságot nyújtanak, de nem képesek megoldani az AI gazdaság összes komplexitását. Javasolják a legjobb gyakorlatok kidolgozását az ökoszisztéma-szervezéshez, valamint egyértelmű felelősségi keretek létrehozását a megosztott AI rendszerek jogi és működési kihívásainak kezelésére.

AI EDUCATION SUMMIT

From AI-enabled organizations to AI-powered ecosystems.

2026. 09. 08. 10:30

Quantum Stage

ENG · 30 perc

**Prof dr Wim Vanhaverbeke (BE)**Professor Digital Strategy and Innovation ·
University of Antwerp at the Faculty of
Business and Economics**Dr. Annika Steiber**

Founder, CEO · Management Insights

**Paolo Woo-Suk Byun**

Chief · Seoul AI Hub

**László Személyi**

Executive partner · Future-Now

**Miklós Tóth**Professional lead · Artificial Intelligence
Coalition

Prof dr Wim Vanhaverbeke, Dr. Annika Steiber, Miklós Tóth, and Paolo Woo-Suk Byun discuss the transition toward an ecosystem-based economy driven by AI orchestration, management evolution, and complex liability frameworks.

WHAT WAS DISCUSSED

Dr. Annika Steiber argues that the unit of competition is shifting from firm-to-firm to ecosystem-to-ecosystem, where the primary advantage lies in the capacity to orchestrate distributed capabilities. While some firms prefer internalizing capabilities for security, the economic logic favors the orchestration of external resources. For example, major brands like Microsoft and Google function as ecosystem masters by managing distributed capabilities across various organizations.

Prof dr Wim Vanhaverbeke highlights the rise of agentic AI, which can execute goals and make decisions, potentially interfering with traditional management roles. He suggests that while AI will automate larger portions of work, human managers must provide critical judgment and feedback based on experience. For example, middle management will need to evolve from simply judging text quality to overseeing complex project milestones. These developments indicate that management will become a process of human-AI interaction where humans provide the final qualitative judgment.

KEY TAKEAWAYS

- Dr. Annika Steiber identifies ecosystem orchestration as the key competitive advantage in an AI economy.
- Prof dr Wim Vanhaverbeke notes that agentic AI can perform tasks traditionally reserved for managers, such as goal execution and decision-making.
- Miklós Tóth emphasizes that responsibility in an ecosystem exists at three levels: the individual actor, the interaction between actors, and the orchestrator.

BUSINESS IMPACT

The shift toward ecosystem orchestration requires new frameworks for liability and accountability, especially in complex use cases like federated learning in healthcare. Paolo Woo-Suk Byun demonstrates practical application by using AI at the Seoul AI Hub to improve job quality rather than just reducing working time. Organizations must navigate the tension between the EU AI Act's specific guidelines and the broader, more complex needs of multi-partner ecosystems.

CONCLUSION

Miklós Tóth concludes that while the complexity of ecosystem responsibility is high, it is a necessary challenge to solve in the near future. The panel suggests that professional services firms like KPMG or Deloitte may eventually help stipulate the decision rules and frameworks required for these distributed AI ecosystems. The speakers urge managers to move beyond basic AI usage toward high-level quality judgment and sophisticated orchestration.