

AI ECONOMY

Amit az algoritmus nem lát: gyenge jelzésekből fundamentális átrendeződések - Versenyelőny stratégiai foresight módszerrel

2026. 09. 08. 10:55

Future Lab

HUN · 30 perc

**Schuck Csaba**

ügyvezető igazgató · Ipsilon Group

Schuck Csaba, az Ipsilon Group ügyvezető igazgatója, stratégiai előrelátás keretrendszerét hozza létre, amely gyakorlati útmutatóként szolgál a jelek azonosításához és az szervezeti ellenálló képesség kiépítéséhez a hirtelen piaci változásokkal szemben.

MIRŐL VOLT SZÓ

Schuck Csaba leírja, hogy a váratlan események, például a COVID-19 járvány, hogyan okozhatnak azonnali összeomlásokat korábban prosperáló vállalatoknál, mint például egy tanácsadó cég 2020-as 98%-os bevételcsökkenése. Különbséget tesz az azonnali sokkok, a fokozatos elmozdulások, a nagy hatású, alacsony valószínűségű események és a kitettség között, amely a stratégiai rugalmasság alapvető alapja. Például a folyamatokban vagy beszállítóknál lévő konkrét sebezhetőségek megértése sokkal kritikusabb, mint egy globális válság pontos időzítésének előrejelzése.

A módszertan a jelenlegi tudáson és jelzéseken alapuló jövőképek kialakítását jelenti a túléléshez és sikerhez szükséges lépések meghatározásához. Schuck Csaba hangsúlyozza, hogy bár az AI hatalmas mennyiségű elemzést képes előállítani, gyakran „munkafolyamatot” hoz létre, amely bonyolítja a döntéshozatalt megfelelő keretek nélkül. Például egy tanulmány kimutatta, hogy a vezetők 40%-a tapasztalt hosszabb döntési ciklusokat az AI által generált sekélyes tartalom miatt. Ezek az elemek azt jelentik, hogy a szervezeteknek a reaktív kárenyhítéstől a proaktív jelzésfigyelés és forgatókönyvtervezés felé kell elmozdulniuk.

KIEMELT MEGÁLLAPÍTÁSOK

- Az elmúlt öt évben négyszer gyakrabban fordultak elő nagy hatású, de alacsony valószínűségű események, mint az azt megelőző húsz évben.
- Toyota fenntartotta versenyelőnyét a globális chiphiány idején, mivel 2011-es földrengés után hat hónapos készletmegállapodásokat kötött.
- A stratégiai előrelátás inkább radar, mint távcső: nem a múlt adatainak extrapolálásával készít előrejelzést, hanem párhuzamos alternatív valóságokat tár fel.

ÜZLETI HATÁS

A gyakorlati alkalmazás négy lépésből álló ciklust foglal magában: a meglepetési napló vezetése a rendellenességek azonosítására, ezen jelek kiváltó okainak elemzése, a jelek három évvel későbbi előrejelzése, valamint döntési küszöbértékek meghatározása. Ezeknek a jeleknek a korai azonosításával a vállalatok a „kárenyhítés” helyett a „versenyképesség” irányába mozdulhatnak el, lehetővé téve számukra, hogy erőforrásaikat és infrastruktúrájukat még akkor is pénzzé tegyék, ha az elsődleges piacok drasztikus visszaesést mutatnak, ahogy azt a Lufthansa esettanulmány is mutatja.

KÖVETKEZTETÉS

Schuck Csaba a közönséget arra ösztönzi, hogy lépjen túl a válságokra való reagáláson, és merüljön el a jövőkutatási módszertanban. Ajánlja, hogy gyűjtsenek napi jelzéseket, álmodjanak meg jövőbeli forgatókönyveket, és határozzák meg, hogyan viselkedik a vállalat ezekben a konkrét valóságokban a hosszú távú életképesség biztosítása érdekében.

AI ECONOMY

What the Algorithm Doesn't See: From Weak Signals to Fundamental Shifts Competitive Advantage Through Strategic Foresight

2026. 09. 08. 10:55

Future Lab

HUN · 30 perc

**Csaba Schuck**

CEO · Ipsilon Group

Csaba Schuck, CEO of Ipsilon Group, establishes a framework for strategic foresight as a practical guide for navigating sudden market shifts and systemic risks.

WHAT WAS DISCUSSED

Csaba Schuck identifies four critical concepts for organizational resilience: sudden events that rewrite competition rules, gradual drifts that lead to systemic failure, high-impact/low-probability events, and exposure as the foundation of strategic flexibility. He emphasizes that the goal is not to predict specific events like a pandemic, but to understand the degree of exposure at any given moment. For example, Toyota maintained a six-month buffer of critical components following the 2011 earthquake, allowing it to outperform competitors during the global chip shortage.

The presentation introduces a methodology for identifying "weak signals" through a surprise log and a multi-step foresight cycle. Csaba Schuck warns against "workslop," where AI-generated depthless content increases decision-making cycles for executives. Instead, he advocates for a system that filters anomalies while specifically isolating data-poor signals that may indicate emerging trends. These elements mean that organizations must move from reactive damage control to proactive preparation by building parallel future scenarios and determining necessary actions today.

KEY TAKEAWAYS

- High-impact, low-probability events have occurred four times more frequently in the last five years than in the preceding twenty years.
- Strategic foresight functions as a radar to explore multiple parallel future realities rather than a telescope for extrapolating past data.
- A surprise log helps leaders capture and analyze unusual market behaviors, such as new competitors entering a space with disruptive technology.

BUSINESS IMPACT

The practical application of this methodology involves moving beyond traditional forecasting to build organizational resilience against inflation, war, and supply chain disruptions. By identifying exposure points in processes and suppliers, companies can maintain profitability when competitors stall. For example, Lufthansa utilized a pre-existing strategy to monetize infrastructure and human resources when air traffic dropped to zero during COVID-19.

CONCLUSION

Csaba Schuck concludes by urging the audience to replace damage control with foresight by collecting signals, dreaming of futures, and determining how the company would behave in those scenarios. He recommends immersing oneself in the methodology to transform weak signals into competitive advantages.