

AI TRENDS

Szuverén AI a számítási kapacitáson túl – Európa stratégiai mozgástere az új AI-értékláncban

2026. 09. 07. 12:45

MBH Bank Visionary Stage

HUN · 20 perc

**Palkovics Bálint**

AI üzletfejlesztési szakértő · 4iG Informatikai Zrt.

Palkovics Bálint, a 4iG Informatikai Zrt. mesterséges intelligencia üzletfejlesztési szakértője szerint Európa szuverén mesterséges intelligencia stratégiájának inkább az ipari integráció gazdasági előnyeinek és ellenőrzésének megőrzésére kell összpontosítania, nem csupán a technológiai önállóság elérésére.

MIRŐL VOLT SZÓ

Palkovics Bálint kifejti, hogy míg az Egyesült Államok és Kína jelentős előnnyel rendelkezik az AI alapvető rétegeiben, mint például a csúcskategóriás chipek és a hatalmas számítási klaszterek, Európa helyzete még nem dőlt el. A határvonalas AI versenyt a tőke és az infrastruktúra extrém koncentrációja jellemzi, ahol a legnagyobb szereplők globálisan is skálázhatják képességeiket. Például egyetlen modell vagy számítási platform több piacon is eladható egyszerre.

Ezzel szemben a gazdasági integráció specifikus ipari folyamatokba való mély beágyazódást igényel, ami a helyi tudásra, adatokra és szabályozási környezetekre támaszkodik, amelyeket nem lehet azonnal megvásárolni. Palkovics Bálint azt javasolja, hogy Európa használja ki a gyártás, az autóipar és az energiaágazatok terén meglévő erősségeit, hogy alkupozíciót teremtsen. Például egy külső mesterséges intelligencia szolgáltató nehezen tudná lemásolni az európai vállalatok által évtizedek óta birtokolt, dokumentálatlan ipari tudást. Ezek az elemek együtt azt jelentik, hogy a szuverén mesterséges intelligencia a stratégiai mozgásterről és az AI és a gazdaság találkozási pontjainak ellenőrzésében való megtartásról szól.

KIEMELT MEGÁLLAPÍTÁSOK

- A versenyt az alapvető mesterséges intelligencia technológiában a méret és a tőke koncentrációja hajtja, míg a gazdasági integráció a helyi ipari beágyazottságtól függ.
- Európa alkupozíciója abból ered, hogy jelenleg kulcsfontosságú adatok, munkafolyamatok és ügyfélkapcsolatok felett rendelkezik a gyártás és a pénzügyek terén.
- A Sovereign AI-t úgy kell meghatározni, mint a globális technológiai ökoszisztémák használatának képességét, miközben ellenőrzés alatt tartjuk a gazdasági érték stratégiai pontjait.

ÜZLETI HATÁS

Ez a stratégia gyakorlati alkalmazása azon konkrét iparágak azonosítását jelenti, ahol az európai vállalatok már domináns piaci pozícióval rendelkeznek. Az ilyen meglévő rendszerekbe integrált, úttörő mesterséges intelligencia képességek révén a vállalatok termelékenység-növekedést és új üzleti modelleket érhetnek el. Azonban a vállalkozási kockázat abban rejlik, hogy technológiai függőségek alakulnak ki, ahol egy harmadik fél platformja mély hozzáférést szerez a belső munkafolyamatokhoz, ami idővel alááshatja az eredeti tulajdonos gazdasági előnyét.

KÖVETKEZTETÉS

Palkovics Bálint arra a következtetésre jut, hogy Európának nem kell minden elemét előállítania az AI értékláncnak ahhoz, hogy sikeres legyen. Ajánlás, hogy tudatos választási stratégiát alkalmazzanak, meghatározzák, hogy hol támaszkodjanak külső globális technológiákra, és hol tartsanak fenn belső ellenőrzést. A végső cél az, hogy az AI által teremtetett gazdasági érték és stratégiai mozgástér Európa befolyási övezetében maradjon.

AI TRENDS

Sovereign AI beyond compute - Europe's strategic agency in the new AI value chain

2026. 09. 07. 12:45

MBH Bank Visionary Stage

HUN · 20 perc

**Bálint Palkovics**AI Business Development Expert · 4iG
Informatikai Zrt.

Bálint Palkovics, an AI Business Development Expert at 4iG Informatikai Zrt., argues that European sovereignty in AI should be defined by strategic economic positioning and control over industrial integration rather than just technological self-sufficiency.

WHAT WAS DISCUSSED

Bálint Palkovics distinguishes between the foundational technological layers of AI, such as computing power and frontier models, and the economic integration of these technologies into specific industries. While the United States and China currently hold a significant advantage in the infrastructure and capital required for frontier models, Palkovics notes that the location of technological development does not necessarily dictate where the ultimate economic value is created. For example, a model developed in the United States can be utilized to generate productivity gains in a European factory or healthcare institution.

The presentation highlights that economic integration requires deep knowledge of local workflows, data, and regulatory environments, which are harder to replicate than raw computing power. Palkovics suggests that Europe's opportunity lies in sectors where it already possesses strong institutional positions, such as automotive manufacturing, energy systems, and telecommunications. These existing advantages provide a bargaining position because they involve data and processes that cannot be easily globalized. Taken together, these elements mean that European sovereignty depends on maintaining control over the points where AI meets actual economic operations.

KEY TAKEAWAYS

- The competition in foundational AI layers is characterized by global scalability and capital concentration.
- Economic value in AI is derived from deep integration into specific industrial processes and local data ecosystems.
- European sovereignty is a strategic maneuver to maintain control over critical data and workflows while utilizing global AI capabilities.

BUSINESS IMPACT

The practical application of this strategy involves identifying specific industries where European entities hold a competitive edge and ensuring that AI integration does not lead to a loss of control over critical assets. By maintaining ownership of data connections and the ability to switch between different technological solutions, European companies can prevent long-term technological dependencies. This approach allows for the adoption of world-class AI to increase industrial performance and corporate value while keeping the strategic maneuverability within the European Economic Area.

CONCLUSION

Bálint Palkovics concludes by recommending that Europe focus on building a position where it can utilize the global AI ecosystem without sacrificing its economic autonomy. The goal is not to produce every element of the AI value chain but to ensure that the resulting economic value remains within Europe. He calls on the audience to consider how these technologies affect the customer experience and the internal workflows of colleagues.