

AI Regulation Summit

„Az utolsó aláírás” - a jogi munka jövője: minden automatizálható, kivéve a felelősséget

2026. 09. 07. 12:10

Future Lab

HUN · 20 perc

**Schultz Balázs Dániel**

alapító, Zenty | jogász, legal tech stratégia

Schultz Balázs Dániel, a Zenty alapítója és ügyvéd, úgy véli, hogy a mesterséges intelligencia alapvetően átalakítja a fehérgalléros szakmákat azáltal, hogy automatizálja a rutin feladatokat, miközben az emberi szerepet a végső felelősség és felelősségvállalás felé tolja el.

MIRŐL VOLT SZÓ

Schultz Balázs Dániel szerint az első két réteget, a tényfelvételt és a kutatást, amelyeket jellemzően junior szintű feladatoknak tekintenek, az mesterséges intelligencia jelenleg 90–100%-os hatékonysággal képes elvégezni. Példaként említette a Zenty platformot, amely automatizálja a cégbejegyzési folyamatokat, ahol az AI végzi az adatbevitelt és a dokumentumgenerálást.

A fejlett határmodellek kreatív megoldásokkal, amelyek néha meghaladják az emberi képességeket, kezdenek hatni a szakmai pozicionálás harmadik rétegére. A negyedik réteg azonban továbbra is emberi követelmény, mivel a mesterséges intelligencia nem rendelkezik jogi személyiséggel, és nem vonható felelősségre hibákért. Ezek a fejlemények azt jelzik, hogy a szakmai szolgáltatások értékajánlata a kézi munkától az AI által generált kimenetek végső ellenőrzéséhez és aláírásához tolódik el.

KIEMELT MEGÁLLAPÍTÁSOK

- A mesterséges intelligencia képes a vállalati bejegyzési és B2B jogi szolgáltatások során a rutinfeladatokat akár 90%-át automatizálni.
- A jogi szektor az óradíjas számlázástól a fix árakat és előfizetéseket kínáló szoftverként-szolgáltatás modell felé halad.
- Az emberi felügyelet továbbra is kötelező, amíg az AI-t nem ruházzák fel jogi személyiséggel és vagyontárgyak feletti rendelkezési képességgel.

ÜZLETI HATÁS

A jogi és tanácsadói szolgáltatások üzleti modellje a „doboztermékek” felé mozdul el, ahol a további szerződésekhez kapcsolódó határköltség nulla. Az Egyesült Államokban a cégek már most is rögzített árazási és előfizetési modelleket alkalmaznak, amelyeket magas értékű startupok, például a Crossbit és az Eudiat példáznak. Ez a váltás lehetővé teszi a jogi szolgáltatások skálázható, szoftverhez hasonló nyújtását, ahol a kliensek specifikus eredményeket vásárolhatnak, például cégalapításokat, egy e-kereskedelmi platformhoz hasonló online felületen keresztül.

KÖVETKEZTETÉS

Schultz Balázs Dániel arra ösztönzi a szakembereket, hogy fogadják el ezeket a technológiai változásokat, és figyeljenek a sikeres nyugati modellekre, amelyeket Magyarországon is alkalmazhatnak. A fő kihívás nem az, hogy az MI bekerül-e a szakmába, hanem az, hogy ki fogja viselni a végső aláírás felelősségét. A piacon a végső nyertesek azok lesznek, akik sikeresen áthidalják a jelenlegi kézi gyakorlatok és az automatizált képességek lehetősége közötti késleltetést.

AI Regulation Summit

“The final signature”: the future of legal work, where everything can be automated except responsibility

2026. 09. 07. 12:10

Future Lab

HUN · 20 perc

**Balázs Dániel Schultz**

Founder, Zenty | Lawyer, Legal Tech Strategist

Balázs Dániel Schultz, Founder of Zenty and a Lawyer/Legal Tech Strategist, argues that artificial intelligence is fundamentally transforming white-collar professions by automating routine tasks and shifting the value proposition from manual labor to accountability.

WHAT WAS DISCUSSED

Balázs Dániel Schultz explains that legal and consulting work consists of four layers: fact recording, research, professional positioning, and responsibility. He asserts that artificial intelligence can currently handle 90% to 100% of the first two layers, which are typically junior-level tasks. Furthermore, advanced frontier models are beginning to perform well in the third layer of professional positioning by offering creative solutions that humans might overlook, for example, the capabilities of models like Claude 3.5 Sonnet or GPT-4o.

The core remaining human element is the fourth layer: taking responsibility for the final output. Balázs Dániel Schultz notes that because AI lacks legal personality, assets, or professional chamber membership, it cannot be held liable for errors. This creates a significant opportunity for those who can bridge the gap between automated production and human oversight. These elements combined mean that while AI replaces the "craft" of document production, the human role evolves into a final validator of automated outputs.

KEY TAKEAWAYS

- Artificial intelligence can automate nearly all junior-level tasks such as fact gathering and document drafting.
- The primary barrier to full AI autonomy in legal services is the lack of legal personality and the inability to assume liability.
- The legal industry is shifting from an hourly billing model toward a "Software as a Service" or "box product" model with fixed prices.

BUSINESS IMPACT

The presentation highlights a shift toward scalable, software-based legal services where products are sold as fixed-price units rather than billable hours. Balázs Dániel Schultz points to US companies like Crossbit and Eudiat as examples of startups that have achieved hundreds of millions of dollars in market value by treating legal services as scalable software products. This transition eliminates the marginal cost of producing a new contract or company formation, allowing for a high-volume, low-friction business model.

CONCLUSION

Balázs Dániel Schultz concludes by urging professionals to embrace these technological shifts rather than fear them. He recommends that practitioners observe successful Western models and adapt them to local markets like Hungary. He emphasizes that the ultimate question is not whether AI will enter the profession, but who will hold the responsibility for the final signature.