

AI FINANCIAL SERVICES SUMMIT

# Exponential looks linear - until it doesn't

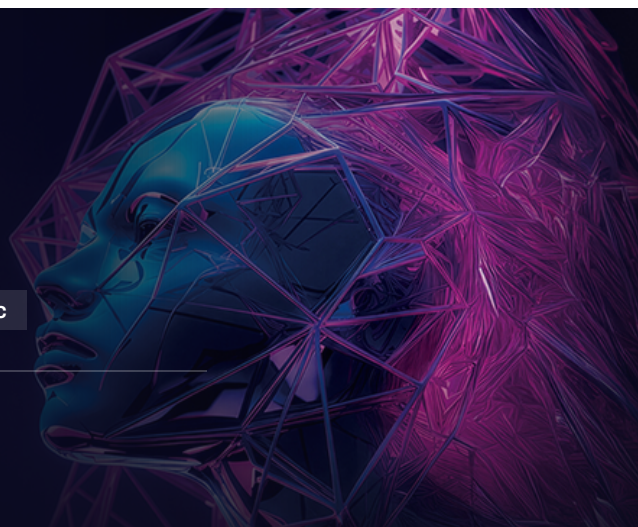
2026. 09. 07. 09:20

Cinematic Studio

ENG · 20 perc

**Peder Holdgaard Pedersen**

MI-vezetési vezető · Saxo Bank



Peter Peterson, a Saxo Bank mesterséges intelligencia-fejlesztésének vezetője szerint a mesterséges intelligencia gyors fejlődése megköveteli, hogy a pénzügyi intézmények a technológia egyszerű átvételéről áttérjenek a rendszerszintű szervezeti változások aktív kezelésére.

## MI VOLT TÉMA

Az AI fejlesztésének üteme jelenleg meghaladja a bankszektor hagyományos többéves tervezési ciklusait, ahol a platformokat általában egy évtizedig építik. Peter Peterson megjegyzi, hogy a fő modellkiadások kéthetes időtartamon belül is bekövetkezhetnek, ami új gondolkodásmódot igényel a mérnöki, megfelelőségi és ügyfélkapcsolati osztályok számára. Például a nyugati és kínai fejlesztők által újonnan megjelenő modellek gyors megjelenése mutatja, hogy milyen gyorsan változhat a technológiai alap.

Az AI fejlődése az egyszerű, elszigetelt chatbotoktól a proaktív ügynökök felé halad, amelyek képesek előre jelezni a szükségleteket és összetett feladatokat végrehajtani, mint például a kódellenőrzés vagy az anomália észlelése. Peter Peterson hangsúlyozza, hogy a szervezeteknek AI-on kívüli folyamatokat kell létrehozniuk, nem pedig egyszerűen alkalmazniuk kell az AI-t a meglévő, nem hatékony munkafolyamatokra, hogy elkerüljék a költségek felduzzadását. Például egy ügynök figyelheti a kommunikációs csatornákat, hogy proaktívan javasoljon technikai változtatásokat.

### FONTOS TÉNYEK

- Az MI fejlesztése jelenleg exponenciális ütemben halad, amely gyakran meghaladja a szabályozók képességét a megfelelő időben történő iránymutatás biztosítására.
- A szervezeteknek prioritásként kell kezelniük az AI-alapú infrastruktúra kiépítését a gazdasági megvalósíthatóság és az üzemeltetési hatékonyság biztosítása érdekében.
- A technikai és nem technikai szerepek közötti határvonalak elmosódnak, ahogy a vállalati felhasználók képesek lesznek technikai változtatásokat kezdeményezni a rendszerekben.

### ÜZLETI HATÁS

A pénzügyi intézetek jelentős kihívással néznek szembe a gyors innováció és a szigorú szabályozási követelmények, például az Európai Unió AI-törvény és az általános adatvédelmi rendelet (GDPR) közötti egyensúly megtalálásában. A váltás például a kockázatkezelésben gondos mérlegelést igényel. Az intézmények ha nem hoznak létre saját AI-ügynököt, az ügyfelek a saját eszközeiket (Claude, ChatGPT) fogják használni. Ez az átállás összetett adattárolási követelményeket hordoz magával.

### KÖVETKEZTETÉS

Peter Peterson azzal zárja, hogy arra ösztönzi a szervezeteket, hogy a jelenlegi előrejelzéseknél is gyorsabban változó jövőre készüljenek. Azt javasolja, hogy erős folyamatokat építsenek ki, amelyek meghaladják a minimális szabályozási követelményeket, hogy felkészüljenek azokra a forgatókönyvekre, amelyekben az AI-ügynökök több ember munkáját is elvégezhetik töredékáron.

## AI FINANCIAL SERVICES SUMMIT

# Exponential looks linear - until it doesn't

2026. 09. 07. 09:20

Cinematic Studio

ENG · 20 perc



**Peder Holdgaard Pedersen**  
Head of AI Engineering · Saxo Bank



Peder Holdgaard Pedersen, Head of AI Engineering at Saxo Bank, argues that the rapid advancement of artificial intelligence requires financial institutions to shift their focus from merely adopting technology to managing systemic organizational change.

## WHAT WAS DISCUSSED

Peder Holdgaard Pedersen highlights the unprecedented speed of AI development, noting that major model releases can occur within a two-week window. This velocity contrasts sharply with the traditional multi-year timescales of the banking sector, where platforms and regulations typically evolve over decades. For example, the speaker observed that three major model releases occurred in just 14 days, shifting the ground beneath the industry.

The discussion covers the evolution from simple chatbots to proactive agents capable of performing human-like tasks, such as writing code or monitoring communication channels. Peder Holdgaard Pedersen emphasizes that organizations must build AI-native processes rather than simply applying AI to existing, inefficient workflows to avoid ballooning costs. These elements suggest that success depends on redesigning internal machinery to be natively compatible with AI capabilities.

## KEY TAKEAWAYS

- AI development is moving exponentially, often outpacing the ability of regulators and traditional institutions to adapt.
- Applying AI to legacy processes leads to high "tokenomics" costs, whereas AI-native processes offer economic feasibility.
- The lines between technical and non-technical roles are blurring as non-technical staff gain the ability to prompt changes to technical systems.

## BUSINESS IMPACT

The practical implications involve a shift in how financial services manage risk, compliance, and client interactions. Institutions face a choice between providing their own AI agents or creating open interfaces for clients to use their own tools like Claude or ChatGPT. This transition requires navigating complex data residency requirements and GDPR constraints while preparing for a future where AI agents might perform the work of multiple people at a fraction of the cost.

## CONCLUSION

Peder Holdgaard Pedersen concludes by urging organizations to be more conservative than regulations require and to plan for a reality that moves even faster than current predictions. He recommends overshooting in planning to ensure that institutions are not left behind while competitors move toward more efficient, AI-native highways.