

## AI ECONOMY

# AI-forradalom vagy túlértékelt hype? Mi hoz valódi üzleti eredményt a kkv-knak?

2026. 09. 08. 10:10

Future Lab

HUN · 20 perc

**Szabó Péter**Korábbi ügyvezető igazgató · Microsoft  
Magyarország**Dorn András**

Vezérigazgató · DAM Invisible Technology

**Dr. Vinnai Balázs**

elnök · IVSZ

**Márton György**

műsorvezető · MI és más podcast

Dorn András, Szabó Péter és Dr. Vinnai Balázs arról vitatkoznak, hogy az mesterséges intelligencia valódi forradalom-e vagy csupán egy hype ciklus a magyar KKV szektor számára.

## MIRŐL VOLT SZÓ

Dorn András szerint az AI-ra való áttérést a specifikus, fájdalmas üzleti problémák azonosításával kell kezdeni, nem a technológiával. Például egy disztribúciós vállalat sikeresen használta a Geminet nyolc különböző formátumú számlafeldolgozásának automatizálására, havonta két embernapot megtakarítva. Szabó Péter hangsúlyozza, hogy bár a magyar KKV-k vezető szerepet töltenek be a digitális képességekben, mivel történelmileg integrálódtak az európai ellátási láncokba, a növekedési ambíció hiánya akadályozhatja a fejlődést.

Dr. Vinnai Balázs szerint az adatok tisztítása nem jelent nagy akadályt, mivel a hiányos dashboardok is jelentős értéket képviselnek az első elemzésekhez. A résztvevők egyetértenek abban, hogy az emberi tényező kulcsfontosságú, és hangsúlyozzák, hogy a munkavállalókat fel kell készíteni az AI képességeinek és a prompting használatának megértésére. Például a cél az, hogy a személyzet időt szabadítson fel magasabb értékű feladatokra, nem pedig egyszerűen helyettesítse őket. Ezek az elemek együttesen azt sugallják, hogy a sikeres AI-elfogadáshoz szemléletváltásra és gyakorlati, megismételhető folyamatokra van szükség.



### KIEMELT MEGÁLLAPÍTÁSOK

- Dorn András kijelenti, hogy az IVSZ alapvető munkafolyamatainak 85%-át már mesterséges intelligencia végzi.
- Szabó Péter megjegyzi, hogy a magyar KKV-k gyakran hiányzik a hosszú távú növekedési ambíció, amely a Cseh Köztársaságban található versenytársaknál megfigyelhető.
- Dr. Vinnai Balázs megjegyzi, hogy egy 80%-os pontosságú adatsor is rendkívül hasznos az üzleti kezdeti betekintésekhez.

### ÜZLETI HATÁS

A mesterséges intelligencia gyakorlati alkalmazása a versenyképesség növelésére összpontosít a repetitív feladatok automatizálásával és az üzemeltetési hatékonyság javításával. A kkv-k számára az elsődleges hatás az, hogy átugorják a digitális szakadékokat azáltal, hogy megoldják a specifikus akadályokat, például a számlák egyeztetését vagy a portfólióelemzést. A vita kiemeli, hogy a versenyelőny abból származik, hogy egy vállalat milyen hatékonyan használja fel az AI-t, hogy megtalálja a saját niche-ét, nem pedig csak a modellekhez való hozzáférésből.

### KÖVETKEZTETÉS

A felszólalók arra a következtetésre jutottak, hogy a mesterséges intelligencia olyan forradalom, amely a munkaerő teljes átalakításához társadalmi, politikai és gazdasági együttműködést igényel. Azt javasolják, hogy a vállalatok fektessenek be a munkavállalók képzésébe, és hogy a kormány támogató programokat biztosítson ennek az átmenetnek a megkönnyítésére. A végső kilátás optimista, és azt jósolja, hogy a kis- és középvállalkozások ágazatában a mesterséges intelligencia elterjedése a következő év során megduplázódik.

## AI ECONOMY

# AI Revolution or Overhyped Buzz? What Creates Real Business Value for SMEs?

2026. 09. 08. 10:10

Future Lab

HUN · 20 perc

**Szabó Péter**Former Managing Director · Microsoft  
Magyarország**András Dorn**

CEO · DAM Invisible Technology

**Dr. Balázs Vinnai**

President · IVSZ

**György Márton**

presenter · "MI és más" podcast

András Dorn, Szabó Péter, and Dr. Balázs Vinnai discuss whether artificial intelligence represents a true revolution or mere hype for the Hungarian small and medium-sized enterprise (SME) sector.

## WHAT WAS DISCUSSED

The participants agree that AI is a revolution, though they note that expectations are often exaggerated. Szabó Péter emphasizes that for SMEs, the transformation must begin with understanding specific business problems rather than just adopting technology for its own sake. For example, a company should identify a repetitive, time-consuming process before seeking an AI solution.

András Dorn highlights that while Hungarian SMEs are often laggards in digital capabilities, they have a leapfrog opportunity to adopt AI quickly. He shares a case where a distributor used Gemini to automate invoice processing from eight different formats, reducing manual work by two person-days per month. These elements suggest that success depends on solving "painful" problems to create immediate success stories.

### KEY TAKEAWAYS

- András Dorn notes that 85% of his company's basic workflows are now performed by AI.
- Dr. Balázs Vinnai suggests that even 80% accurate data in a dashboard is useful for identifying areas that need deep dives.
- Szabó Péter argues that the competitive advantage comes from using AI more effectively than others, not just from having access to it.

### BUSINESS IMPACT

The discussion focuses on the practical application of AI to increase efficiency and competitiveness. Dr. Balázs Vinnai points out that the human element is critical, as employees need to understand how to prompt AI and what to do with the time saved. The ultimate goal is to use freed-up capacity to scale operations or improve market positioning, such as moving from a "good enough" status to a growth-oriented ambition.

### CONCLUSION

The speakers conclude that AI penetration in the SME sector will likely double within a year as thoughts on its practical use mature. They recommend a collaborative approach involving EU programs and state support to ensure the workforce can adapt. The panel encourages leaders to focus on tangible results and continuous training to maintain a competitive edge.