

AI ECONOMY

The age of smart answers and dumb questions

2026. 09. 08. 09:50

Future Lab

HUN · 20 perc

**Dr. Vinnai Balázs**

elnök · IVSZ



Dr. Vinnai Balázs, az IVSZ elnöke szerint Európa sikerének kulcsa az MI korszakában az emberi alkalmazkodás és üzleti modell innováció, nem csupán a technológiai adaptáció.

MIRŐL VOLT SZÓ

A prezentáció kiemeli a versenyképesség növekvő szakadékát Európa és az Egyesült Államok között, megjegyezve, hogy Európának évi 800 milliárd eurót kell befektetnie, hogy visszaszerezze pozícióját. Míg az európai termelékenység a nem technológiai szektorokban továbbra is összehasonlítható az USA-éval, a technológiai szektor jelentős eltérést mutat, ahol Európa versenyképességi mutatója 2015-ben 90%-ról 2025-re 65%-ra csökkent. Például a Draghi-jelentés hangsúlyozza, hogy az elmúlt 50 évben egyetlen európai vállalat sem ért el 100 milliárd dolláros értékelést, ellentétben az amerikai piaccal.

Dr. Vinnai Balázs a technológiában a „fogalmazás” hatásáról beszél, ahol a bevett modellek követése jelentős előnnyel jár, és ezt összehasonlítja a villamos áramra való áttéréssel és a nyomtatott sajtó feltalálásával. Hangsúlyozza, hogy a valódi gazdasági áttörések akkor következnek be, amikor új üzleti modellek jelennek meg a technológiából, például ahogy az Instagram és a TikTok kihasználta a digitális fényképezést. Ezek az elemek azt sugallják, hogy Európa jövője a területspecifikus tudás elsajátításában rejlik, hogy egyedi értéket hozzon létre az AI ökoszisztémában.

KIEMELT MEGÁLLAPÍTÁSOK

- Európa évente 800 milliárd eurót, azaz GDP-jének 4,5–4,7%-át kellene befektetnie, hogy helyreállítsa globális versenyképességét.
- A KPMG tanulmánya szerint az emberek 65%-a használ valamilyen formában mesterséges intelligenciát, és sok alkalmazott „árnyék-MI” eszközöket használ magáneszközökön, annak ellenére, hogy nincs hivatalos vállalati hozzáférésük.
- A hatékony AI-felhasználás a területi ismeretektől függ, mivel a jól megfogalmazott prompt 40%-os hatékonyságbeli különbséget eredményezhet.

ÜZLETI HATÁS

A vállalati hatás középpontjában a junior szintű feladatokról a vezetői szintű felügyeletre való átállás áll, ami tehetséghiányt és gyors munkaerő-átképzés szükségességét eredményezi. A vállalatoknak túl kell lépniük a kis léptékű projektek „pilot csapdján” a tényleges profit és hatékonyság elérése érdekében. Továbbá az 450 millió fős európai piac egyrészt hatalmas fogyasztói bázist jelent az AI eszközök számára, másrészt jelentős beruházási tőkeforrást az amerikai technológiai szektorok számára.

KÖVETKEZTETÉS

Dr. Vinnai Balázs zárásképpen arra ösztönzi a közönséget, hogy a versenyképesség megőrzése érdekében koncentráljanak az oktatásra és a területspecifikus tudás elsajátítására. Azt javasolja, hogy a munkaerőt úgy képezzék ki, hogy a megfelelő kérdéseket tegye fel, mivel a jövő gazdaságában az AI eszközök hatékony irányításának képessége lesz a fő különbségtétel.

AI ECONOMY

The age of smart answers and dumb questions

2026. 09. 08. 09:50

Future Lab

HUN · 20 perc



Dr. Balázs Vinnai
President · IVSZ



Dr. Balázs Vinnai, President of IVSZ, argues that Europe's success in the AI era depends on adapting business models and human capabilities rather than just technological adoption.

WHAT WAS DISCUSSED

Dr. Balázs Vinnai highlights a widening competitiveness gap between Europe and the United States, noting that Europe's share of the competitiveness indicator dropped from 90% in 2015 to 65% in 2025. He references the Draghi report, which suggests Europe needs to spend 800 billion euros annually to regain its edge, a figure significantly higher than the Marshall Plan's percentage of GDP. For example, no European company has reached a 100 billion dollar valuation in the last 50 years, while American tech giants have easily surpassed this threshold.

The presentation explores how AI is being integrated into daily workflows, noting that 65% of people use it in some capacity, often through "shadow" usage on private devices. Dr. Balázs Vinnai emphasizes that while Europe may struggle to lead in infrastructure and foundational models, it can succeed by mastering "drafting" or leveraging the progress made by others. For example, he compares this to cycling, where a rider can gain a 25% advantage by staying in the slipstream of a leader. These elements suggest that the ultimate differentiator will be the ability to ask intelligent questions based on deep domain knowledge.

KEY TAKEAWAYS

- Europe's competitiveness indicator relative to the US is projected to fall to 65% by 2025.
- A KPMG study indicates that 47% of active AI users have received no formal training on the tools.
- Proper prompting can result in a 40% difference in efficiency depending on the quality of the domain-specific query.

BUSINESS IMPACT

The business impact centers on the transition from "unit" models to systemic transformations, where the value lies in how an entire organization is restructured to utilize AI. Companies face a "pilot trap" where small projects fail to yield significant ROI, necessitating a shift toward AI-native development. Furthermore, the shortage of senior talent and the disappearance of junior roles pose a risk to the long-term development of domain expertise. Success depends on training the existing workforce to provide the high-quality specifications required to drive AI output effectively.

CONCLUSION

Dr. Balázs Vinnai concludes by urging the audience to focus on education and the rapid dissemination of AI literacy across the workforce. He recommends that instead of worrying about who owns the best models, businesses should focus on empowering employees to master their specific domains to ask the right questions. He calls for a proactive approach to training that mirrors historical breakthroughs in literacy to ensure European economic competitiveness.